**Практикум**

**в теме 2. Теория организационных изменений**

1. Назовите отрасли, в которых работающие компании являются преимуще­ственно механистическими и органическими.

2 Какими чертами (механистических или органических организаций) преиму­щественно обладают следующие организации:

* отделение Сбербанка;
* районная поликлиника;
* самодеятельный театр;
* юридическое бюро;

 авторемонтная мастерская,

* районная управа;
* областное отделение партии ЛДПР?

Ответ аргументируйте.

1. Дайте определение эквифинальности. Расставьте следующие изменения в по­следовательности возрастания эквифинальности:
* открытие филиала банка;
* преобразование системы выплаты премий;
* ликвидация отдела и увольнение сотрудников;
* начало выпуска принципиально нового вида продукции.
1. Опишите ситуацию, когда неопределенность среды настолько высока, что для проведения изменения остается использовать только метод инкрементализма.
2. Ниже приведены электронные письма двух директоров, занимающихся изменениями в своих департаментах. Какие концепции проведения изменении лежа г в основе этих случаев?
3. «Васильев, кажется, сговорился с Петровой. Если мы хотим, чтобы они поддер­жали наш план, придется включить в программу пункт о дополнительных ресурсах для оперативной команды. Я поговорю с Петровой с глазу на глаз и узнаю ее мнение. Может, тебе удастся поговорить с Васильевым? Дальше надо будет обсудить это с Н. П. и добиться его поддержки».
4. «Как Вы уже, наверное, знаете, рабочая группа разработала новые правила учета трудозатрат. В настоящее время готовы все необходимые инструкции и шаблоны, проведен инструктаж старших смен. Возможно, в конце месяца понадобится провести тренинг с руководителями отделов. Внедрение новых правил начнем с 1 сентября в производственном департаменте, в остальных — с 1 октября».