

## ПРОЕКТИРОВАНИЕ ДОЛЖНОСТЕЙ И СЛУЖБ АППАРАТА УПРАВЛЕНИЯ

**Должность** – то первичная, неделимая морфологическая единица, в которой юридически (договором или контрактом) закреплён состав управленческих работ, функциональные обязанности, административные права и ответственность должностного лица.

С наполнением базы данных структурированными работами появляется основа для проектирования административной организации ПС. Само по себе техническое разделение производства предопределяет в графической модели (см. рис) один из концентров его разбиения на блоки специализированных функций, внутри которых разделение труда выделяет более дробные структурные образования.

### **К рисунку – Содержание взаимосвязей производственной системы (информация, передаваемая от элемента к элементу)**

1.1 — 1.2 — взаимосвязь локальных целей и задач; 1.1—2.1 — структура целей и задач; 1.1—3.1 — логическая последовательность решения задач и достижения локальных целей;

1.2—1.3 — взаимосвязь совокупности специальных функций ПС; 1.2—2.3 — состав задач основного контура управления; 1.2—4.3 — априорная вероятность появления хозяйственных ситуаций; 1.2—4.4 — состав и трудоемкость выполнения специальных функций аппарата управления;

1.3—2.5 — объективная основа для определения частоты обращения к предметам управления; 1.3—3.2 — структура регуляторов материальных и информационных потоков; 1.3—3.3 — состав функций и сроки их выполнения в реальном масштабе времени; 1.3—4.3 — совокупность основных функций технически разделённых блоков производства ПС; 1.3—4.4 — состав функций для их группировки и классификации;

2.1 — 1.2 — состав рабочих мест управляемого объекта;

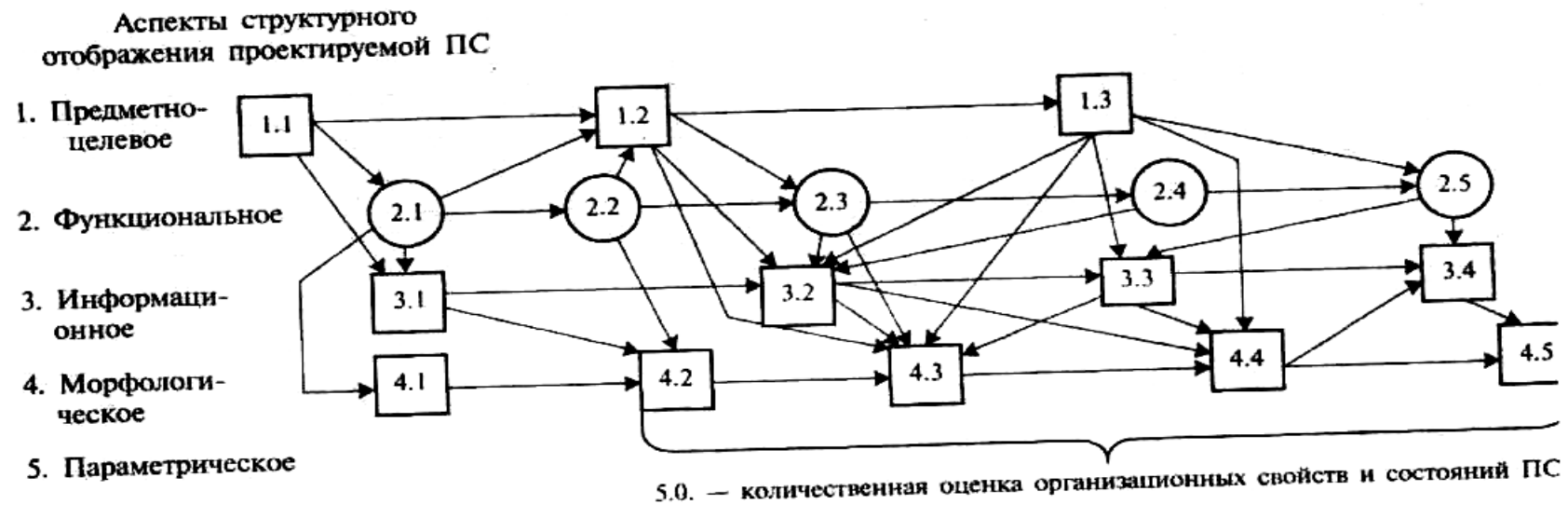
2.1—2.2 — границы производственной кооперации и формы разделения труда в управляемом объекте; 2.1—3.1 — структура предмета управления; 2.1—4.1 — фиксажные точки территориально и технологически разделённого управляемого объекта;

2.2—1.2 — состав основных контуров управляемого объекта;

2.2—2.3 — взаимосвязь РЦ и границы полей их воздействий на не управляемые процессы; 2.2—4.2 — то же с учетом территориального и технологического разделения труда;

2.3—2.4 — структура обратной связи и РЦ; 2.3—3.2 — структура подсистем ПС; 2.3—4.3 — структура агрегированных предметов управления;

2.4—2.5 — распределение предметов управления по иерархическим уровням принятия решений; 2.4—3.2 — группировка предметов управления по иерархическим уровням хозяйственного руководства;



**Рисунок** – Последовательность диагностики и организационного проектирования производственной системы:

1.1 – дерево целей ПС; 1.2 – граф состояний управляемого объекта (УО); 1.3 – альтернативная сетевая диаграмма наиболее вероятного развития УО; 2.1 – функциональная структура УО; 2.2 – контуры, поля распорядительных центров (РЦ); 2.3 – жизненный цикл УО; 2.4 – иерархия РЦ; 2.5 – организационно-технологическая нормаль управления; 3.1 – общая схема информационного обеспечения ПС; 3.2 – укрупненная блок-схема взаимосвязанных функциональных задач ПС; 3.3 – логико-информационные схемы, оперограммы, карты управленческих работ; 3.4 – функциональные матрицы; 4.1 – выделенные морфологические элементы ПС; 4.2 – укрупненная схема морфологического строения ПС; 4.3 – матрица органических отношений функциональных служб и производственных подразделений ПС; 4.4 – морфологическое строение (оргструктура); 4.5 – паспорта рабочих мест, должностные инструкции, положения о подразделениях.

2.5—3.3 — распределение функций по иерархии (вертикали); 2.5— 3.4 — структура функционального разделения в аппарате управления.

3.1—3.2 — состав основных коммуникаций и направления информационного обеспечения ПС; 3.1—4.2 — укрупненная структура отношений «управление-подчинение»;

3.2—3.3 — направления коммуникаций и взаимосвязь РЦ блока хозяйственной деятельности; 3.2—4.3 — логика отношений функциональных подразделений; 3.2—4.4 — логика отношений «управление-подчинение»;

3.3—3.4 — содержание функциональных связей должностей и структурных подразделений аппарата управления; 3.3—4.4 — состав и содержание функциональных связей;

3.4—4.5 — распределение функций по горизонтали в пределах функциональных органов одного иерархического уровня хозяйственного руководства;

4.1—4.2 — схема территориального, технического и технологического разделения управляемого объекта;

4.2—4.3 — структура производственных и функциональных подразделений (формы производственной кооперации) в укрупненной схеме территориального, технического и технологического разделения ПС в целом;

4.3—4.4 — объем функциональных услуг основного, вспомогательного и обслуживающего производства;

4.4—3.4 — структура должностей и функциональных подразделений;

4.4—4.5 — объем функций аппарата управления и структура его должностей по отделам и службам.